



PROCESO DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN



FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN

ANÁLISIS Y ELABORACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN:

Plan Estratégico Institucional (PEI)
Plan Operativo Multianual (POM)
Plan Operativo Anual (POA)

Ejercicio Fiscal 2025 y Multianual 2025-2029

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo SPPD

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN

<p>Herramientas de apoyo del Proceso de Planificación Ejercicio Fiscal 2025 y multianual 2025-2029</p>	
<p>CONTENIDO</p>	
<p>PI</p>	<p>Introducción</p>
	<p>Análisis de Mandatos</p>
	<p>Análisis de Políticas</p>
	<p>Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional</p>
	<p>Identificación, análisis y priorización de la Problemática</p>
	<p>Población</p>
	<p>Evidencias</p>
	<p>Matriz de Planificación Estratégica Institucional</p>
	<p>Ficha del indicador de Resultados</p>
	<p>Visión, misión, valores y principios</p>
	<p>Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas</p>
	<p>Análisis de Actores</p>
	<p>POM</p>
	<p>Ficha de seguimiento POM</p>
	<p>POA</p>
	<p>Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones</p>
<p>Ficha de seguimiento POA</p>	
<p>Haga click en el vínculo para ir a la herramienta</p>	
<p>Ir a Introducción</p>	
<p>SPPD-01</p>	
<p>SPPD-02</p>	
<p>SPPD-03</p>	
<p>SPPD-04</p>	
<p>SPPD-05</p>	
<p>SPPD-06</p>	
<p>SPPD-07</p>	
<p>SPPD-08</p>	
<p>SPPD-09</p>	
<p>SPPD-10</p>	
<p>SPPD-11</p>	
<p>SPPD-12</p>	
<p>SPPD-13</p>	
<p>SPPD-14</p>	
<p>SPPD-15</p>	
<p>SPPD-16</p>	
<p>POM</p>	
<p>SPPD-ANEXO 1</p>	
<p>SPPD-ANEXO 2</p>	
<p>SPPD-ANEXO 3</p>	
<p>POA</p>	
<p>Anexos</p>	
<p>Ruta de Trabajo</p>	
<p>Clasificadores temáticos</p>	
<p>Criterios de Ponderación</p>	

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN HERRAMIENTAS PARA ELABORACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN PEI-POM-POA

INTRODUCCIÓN

Objetivo:

Las herramientas de planificación, tienen como objetivo facilitar el proceso de análisis para la formulación de los instrumentos de planificación institucional PEI, POM, POA, que permitan la identificación de las actividades que realiza la **FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN**, tomando en consideración entre otros los artículos 2,8 ,17 Bis,30, 80 de la Ley Orgánica del Presupuesto y 3,4 ,11, 16,19 ,21, 24, 38 de su Reglamento.

La Federación Deportiva Nacional de Triatlón en cumplimiento al artículo 132 - de la Ley Nacional de Cultura Física y del Deporte - decreto 76-97 del Congreso de la Republica de Guatemala, esta orientada con el enfoque de gestión por resultados, para que se visibilicen los cambios sostenibles en la población, a través del del análisis que permitan cumplir los resultados institucionales y estratégico.

Derivado de la importancia de la planificación, se presentan las matrices en formato excel como una herramienta que contribuya en el proceso de formulación, sin descuidar que la parte fundamental es el análisis.
Los documentos PEI, POM, POA, estan estructuradas de forma integrada y concordante, y reflejan la secuencia lógica de las actividades que la Federación Deportiva Nacional de Triatlón realiza para dar cumplimiento a las metas tanto físicas como financieras en el período de tiempo establecido.

Estas herramientas de apoyo han sido elaborada en base a las buenas prácticas que se han detectado en el proceso a través de los años de implementación de la GpR. Las mismas están apoyando el uso de la "Guía Conceptual y de Planificación y Presupuesto por Resultados para el Sector Público en el marco de la- Gestión por Resultados", la cual esta normada para la elaboración de estos instrumentos en el "Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto" Artículo 11.

http://www.minfin.gob.gt/images/downloads/leyes_manuales/manuales_dtp/guia_conceptual_gestion_resultados.pdf

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN ANÁLISIS DE MANDATOS		SPPD-01
(1)	(2)	(3)
<p>NOMBRE Y DESCRIPCIÓN DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCIÓN (base legal, convenios, reglamentos, etc.)</p> <p>Constitución Política de la República de Guatemala - Artículos 72, 91, 92 y 94 ; Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte - Decreto 76-97 Congreso de la República de Guatemala; Estatutos de la Federación Deportiva Nacional de Triatlón - Acuerdo Número 68/2018-CE-CDAG, Acuerdo Número 24/2024-CE-CDAG del Comité Ejecutivo de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala.</p> <p>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte - Decreto 76-97 Congreso de la República de Guatemala, Artículo 7, inciso "d"</p>	<p>FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCIÓN (principales funciones según mandato)</p> <p>Promover la práctica del triatlón en sus diferentes manifestaciones, Autorizar y organizar competencias nacionales e internacionales, Registrar y Valorar el potencial nacional seleccionando a los mejores, Fomentar el deporte limpio de sustancias dañinas para la salud.</p>	<p>BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN (al cumplir el mandato la institución)</p> <p>Oportunidad de formar parte del mayor número de Atletas de triatlón, integrando entidades deportivas como medio para lograr la salud del pueblo, la confianza en el futuro, el aplomo en la decisión, el orgullo nacional y la responsabilidad colectiva, atributos de todo pueblo soberano y fuerte.</p> <p>Los atletas de población objetivo encuentran en las diferentes acciones de Federación, las opciones de: promoción, detección, iniciación, formación, especialización de talentos para nivel nacional de Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala y opciones para el alto rendimiento del Comité Olímpico Guatemalteco.</p>

<p>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte - Decreto 76-97 Congreso de la República de Guatemala, Artículo 5</p>	<p>ALCANCE LEGAL. La presente Ley regula las actividades de la educación física, la recreación física y el deporte a nivel nacional y establece directrices para su relación y participación interinstitucional, respetando siempre la autonomía del deporte federado.</p>	<p>Respetar la autonomía de los procesos del deporte federado, dan la oportunidad al atleta de priorizar sus necesidades de una forma oportuna, porque el deporte es dinámico. No podemos olvidar que son seres humanos y es difícil tener una receta exacta para todas las acciones que se necesitan en toda la vida deportiva.</p>
<p>Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte - Decreto 76-97 Congreso de la República de Guatemala, Artículo 89</p>	<p>DEFINICIÓN. Se considera Deporte Federado aquel que se practica bajo las normas y reglamentos avalados por la Federación Deportiva Internacional correspondiente y que, en el ámbito nacional se practica bajo el control y la supervisión de la federación o asociación deportiva nacional de su respectivo deporte.</p>	<p>Toda la población que practica el triatlón y sus diferentes multideportes lo hace según los criterios técnicos emanados de la Federación Internacional, manteniendo de esta forma el propósito de ejercer autoridad y liderazgo de nuestro deporte olimpico en la República de Guatemala.</p>
<p>ITU Constitution World Triathlon, Chapter II</p>	<p>The Members of World Triathlon are the Member National Federations. Be the national governing body for the sport of Triathlon, Para triathlon and its Related Multisports, recognised by the National Olympic Committee (recognised by the IOC) of the relevant sovereign state.</p>	
<p>Orientaciones:</p>		
<p>Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso. Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional. Describir toda la normativa relacionada con el quehacer institucional y estratégico. Describir convenios internacionales aceptados y ratificados por el país que tengan incidencia institucional.</p>	<p>Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa</p>	<p>Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato .</p>

<p>Columna (1): Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales. En esta columna anote el mandato (jurídicos, de política pública, identificando la base legal que lo establece).</p>
<p>Columna (2): Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden</p>
<p>Columna (3): Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.</p>

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN
ANÁLISIS DE POLÍTICAS

SPPD-02

Instrucciones:
Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la política pública	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población beneficiaria que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con la política (describir los productos, intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento)
	El deporte federado no tiene una política directa en el plan K'atun, pero se contribuye a la siguiente política:					
	Territorializar el desarrollo	2030	Las acciones del Estado deben hacerse sentir en los lugares donde la gente realiza su vida y desarrolla sus actividades diarias. Las políticas públicas deben materializarse en un conjunto de bienes y servicios que planificadamente se entregan a la población para mejorar sus oportunidades sociales y económicas en sus comunidades. Para lograr esto, es crucial que el gobierno central y los gobiernos locales actúen de manera coordinada y conjunta, contribuyendo cada uno según sus mandatos y obligaciones, con sinergia y armonía.	Población Guatemalteca	En este proceso, es fundamental fortalecer las capacidades técnicas, financieras, administrativas y de ejecución de los gobiernos locales. Además, se debe ampliar el acceso y la interacción con la población del territorio, permitiendo un ejercicio ciudadano legítimo y atendiendo las necesidades de todos de manera equitativa. Es esencial evitar el clientelismo, el tráfico de influencias y otras prácticas que no favorecen la democracia y la inclusión social.	Administración y funcionamiento: Apoyo a la gobernanza, eficientizar y transparentar el gasto público Promoción deportiva a nivel nacional: Para divulgación del triatlón, detección e iniciación de talentos Desarrollo técnico: Para la formación, perfeccionamiento y especialización de la población objetivo Contribuir al desarrollo de nuestra población objetivo durante los años 2025-2029; debido a que la práctica regular del deporte desde la adolescencia es esencial para el desarrollo físico, mental, psicológico y social; así mismo la participación en actividades deportivas puede fortalecer la salud, mejorar el rendimiento escolar y contribuir a reducir el nivel de delincuencia.

POLITICA GENERAL DE GOBIERNO PGD 2024-2029																		
ALINEACIÓN - VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL						FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN												
ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo - PND	Meta Estratégica de Desarrollo - MED	Resultado Estratégico de Desarrollo - RED	Coordinador RED	Compensable RED	Políticas Públicas	Sector	Pilar	Meta PGD 2024-2029	Coordinador META PGD	Compensable META PGD							
4	Educación	MED 15 - Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria gratuita, equitativa e inclusiva y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Resultados Estratégicos de Desarrollo - RED	Sin resultado		Política Nacional de Desarrollo Social	Desarrollo Social	Desarrollo Social	En este proceso, es fundamental fortalecer las capacidades de las instituciones financieras, administrativas y de servicios, así como de los actores involucrados para ampliar el acceso ya existente a los servicios de atención de salud, promoviendo un enfoque integral que considere factores de menor equidad, como la discapacidad, la pobreza, la violencia de género, la migración, el VIH, el COVID-19, las enfermedades infecciosas y otras prioridades de salud, así como para crisis humanitarias y la inclusión social.	MINEC								

Nota: Asimismo, este indicador es un indicador de resultado. Se sugiere consultar el documento "Objetivos de Desarrollo Sostenible. Metas prioritarias, Guatemala 2023-2030" en el anexo 1 de la política general de gobierno PGD. De darse el caso de no tener vinculación a RED, priorizar el mecanismo compensatorio para que un resultado institucional se, cada de categoría y se formule como Resultado Estratégico de Desarrollo.



FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

Ir a SPP-Anexo 3.Criterios ponderación.

No	Problemas identificados	Relevancia			Respaldado			Capacidad			CALIFICACION		Problemas priorizados	Postción			
		El problema se vincula con su institucional.	La magnitud e importancia del problema es relevante (PDS) u otro instrumento de largo plazo o equivalente de largo plazo o intervención urgente e internacional suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La solución del problema es significativamente e a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados, en la solución de la problemática.	TOTAL RELEVANCIA	TOTAL RESPALDO			TOTAL CAPACIDAD		
1	Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	10.0	7.5	7.5	10.0	10.0	7.5	5.0	5.0	7.5	5.0	5.0	10.0	6.67	8.08	Alta Prioridad	1
2	Pocos programas de desarrollo técnico para pre y selección	10.0	7.5	5.0	10.0	10.0	7.5	5.0	5.0	7.5	1.0	5.0	7.5	4.50	7.28	Alta Prioridad	2
3	Poca promoción y divulgación	10.0	1.0	2.5	7.5	7.5	5.0	2.5	2.5	5.0	2.5	2.5	5.0	4.17	4.98	Mediana Prioridad	3
4	Falta de instalaciones para entrenar	5.0	1.0	1.0	10.0	1.0	1.0	2.5	1.5	1.5	1.0	1.0	2.5	1.50	3.15	Baja Prioridad	7
5	Falta de entrenadores especializados	7.5	1.0	1.0	7.5	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	2.5	2.5	5.0	3.33	4.22	Mediana Prioridad	5
6	Falta de escenarios en el país	7.5	1.0	1.0	7.5	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	2.5	1.0	1.50	3.05	Baja Prioridad	8
7	Limitante en Ley del deporte en 30% al desarrollo	7.5	1.0	2.5	10.0	5.0	5.0	2.5	2.8	2.8	5.0	5.0	2.5	4.17	4.55	Mediana Prioridad	4
8	Deficiencia en deporte escolar (Iniciación)	1.0	1.0	7.5	7.5	5.0	5.0	1.0	1.0	2.8	1.0	1.0	2.5	2.83	3.68	Baja Prioridad	6

RESUMEN		RESUMEN		SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS	
No	Problema priorizado por orden de importancia	No.	Problema priorizado por orden de importancia		
1	Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	6	Deficiencia en deporte escolar (Iniciación)	Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
2	Pocos programas de desarrollo técnico para pre y selección	7	Falta de instalaciones para entrenar	Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
3	Poca promoción y divulgación	8	Falta de escenarios en el país	Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00
4	Limitante en Ley del deporte en 30% al desarrollo				
5	Falta de entrenadores especializados				

RESUMEN		RESUMEN	
No	Problema priorizado por orden de importancia	No.	Problema priorizado por orden de importancia
1	Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	6	Deficiencia en deporte escolar (Iniciación)
2	Pocos programas de desarrollo técnico para pre y selección	7	Falta de instalaciones para entrenar
3	Poca promoción y divulgación	8	Falta de escenarios en el país
4	Limitante en Ley del deporte en 30% al desarrollo		
5	Falta de entrenadores especializados		



Ir a SFP-Anexo 3.Criterios ponderación

CRITERIOS PARA LA PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS										
Relevancia		Respaldo			Capacidad		CALIFICACIÓN			
Problemas identificados	El problema se encuentra dentro de las prioridades nacionales (Plan Nacional de Desarrollo y ODS) u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el Estado, en materia de derechos humanos.	La magnitud e incidencia del problema es tal que requiere intervención urgente e inmediata de la institución.	La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.	La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.	La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.	Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.	La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.	La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.	La institución tiene capacidad para articular esfuerzos o generar alianzas con otros actores involucrados, en la solución de la problemática	TOTAL CAPACIDAD
	TOTAL RELEVANCIA			TOTAL RESPALDO			TOTAL CAPACIDAD			
No										Problemas priorizados
Postión										

La valoración de las características de cada interacción, se realiza en un rango de 1 a 10, pero solo evaluando con los siguientes valores y en consideración con los criterios expuestos en la tabla siguiente:

Ponderación de Acuerdo a la Característica					
Características de la importancia del problema	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Mediamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente

Se deduce que el valor de la **importancia** de un problema, fluctúa entre un máximo de 10 y un mínimo de 1. Se considera a un problema que ha recibido la calificación de 10, como un problema de total trascendencia. **Los valores de importancia que sean similares al valor de 1**, denotan poca trascendencia.

La categorización de las problemáticas identificadas y evaluadas, se realizan con base al valor de la importancia

* Alto: resultados mayores a 6.50

* Medio: resultados de mayor a 3.00 y menor de 6.50

* Bajo: resultados ponderados hasta 2.59

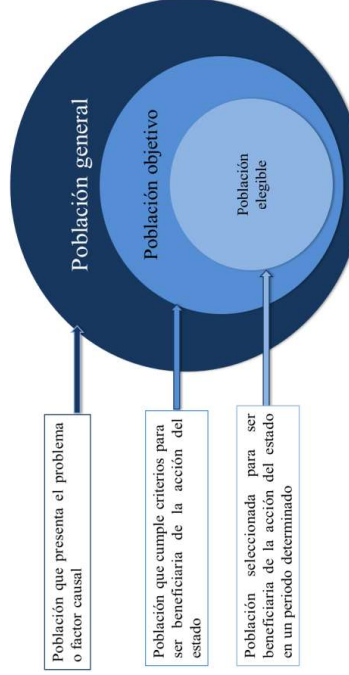
Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población general	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible		Territorialización		Pueblo al que pertenece la población	Comunidad Lingüística
					Hombres	Mujeres		Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	3015081	1685653	655	463	192	8-70	655		Guatemala	Guatemala	Kaqchikel	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	61576	398449	80	30	30	8-70		80	Chimaltenango	Chimaltenango	Kaqchikel	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	733181	450368	38	33	5	8-70		38	Escuintla	Escuintla	Poqomam	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	396607	242615	18	12	6	8-70		18	Santa Rosa	Nueva Sta. Rosa	K'iche'	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	418169	272587	37	31	6	8-70		37	Totonicapán	Totonicapán	K'iche'	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	299101	409011	109	69	40	8-70		109	Quetzaltenango	Quetzaltenango	K'iche'	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	326828	206737	60	39	21	8-70		60	Retalhuleu	Retalhuleu	Mam	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	170669	789537	37	33	14	8-70		37	Huehuetenango	Huehuetenango	Mam	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	545000	369022	28	20	8	8-70		28	Peten	Petes	Q'eqchi'	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	408688	261475	14	10	4	8-70		14	Izabal	Puerto Barrios	Garifuna	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	415063	268104	126	71	54	8-70		126	Chiquimula	Quezaltenpeque	Ch'orti'	
Bajo nivel competitivo Nacional e Internacional	Poco desarrollo y especialización	342023	226326	64	25	39	8-70		64	Jalapa	Jalapa	Xinka	

* Según Modelo Conceptual

** Con base en el numeral 2.5 Análisis de la Población, de la Guía para elaboración de PEI

*** Aplica cuando el problema bajo análisis afecta a personas





**FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN
BUSQUEDA Y SISTEMATIZACIÓN DE EVIDENCIAS (MODELO EXPLICATIVO)**

SPPD-06

No.	Nombre del documento	Tipo de documento					Autor y año de publicación	Ubicación geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada en la temática	Documentos o estudios académicos	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	World Rankings					World Triathlon Rankings	World Triathlon: Diciembre-2023				X	El bajo nivel competitivo se refleja en el Ranking Mundial del Triatlón, según el ranking histórico de la Federación Internacional, somos posición 374 en varones y 231 en mujeres.
2	Continental Ranking					World Triathlon Continental Rankings	World Triathlon: Diciembre-2023				X	A nivel continental de América, el bajo nivel se ve reflejado en las posiciones que se ocupan: 96 para varones y 52 para mujeres.

Nota: Las evidencias deben respaldar cada una de las causas identificadas y jerarquizadas, así como, corresponder a fuentes académicas, interinstitucionales, científicas, opiniones de expertos reconocidos o buenas prácticas reconocidas a nacional o internacional que hayan sido comprobadas.

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN
RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

SPPD-7

Prioridad Nacional de Desarrollo	VINCULACIÓN INSTITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL			LINEA BASE *			MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)		
	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas de la Política General de Gobierno 2024-2029			Descripción de Resultado	Nivel de Resultado		Año	Dato absoluto	Dato Relativo %	FORMULA DE CÁLCULO	Dato absoluto	Dato relativo %
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica		Meta	Final						
Educación	MED 13 - Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.	Desarrollo Social	Social	Bienestar para la gente	Incrementar anualmente un 10 % el número de atletas en fase de desarrollo del potencial deportivo del 2025 al 2029			2019	25	0	1	0	
					Incrementar anualmente un 10 % el número de atletas en fase de desarrollo del potencial deportivo del 2025 al 2029			2019	25	0	1	0	

Nota: * Línea base: Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN		SPPD-08
FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)		

Nombre del Indicador	Atletas en fase de desarrollo
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	M17-Para el año 2025 se ha incrementado la cantidad de becas escolares para estudiantes del nivel básico y diversificado en 19,579
Política Pública Asociada	Política Nacional de Desarrollo

Descripción del Indicador	Expresa la cantidad de atletas dentro de los programas técnicos de federación
Interpretación	Se mostrará la cantidad de atletas detectados con talentos y habilidades del deporte, que ingresan a los programas técnicos para su desarrollo deportivo.
Fórmula de cálculo	11-0-0-2-0-1 - Atletas que reciben atención y desarrollo técnico/ Unidad

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador	2025	2026	2027	2028	2029
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	5%	5%	5%	5%	5%

Línea Base	Meta en datos
Año	absolutos
2020	28
2021	28
2022	28
2023	35
2024	35

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Segun registros de Direccion Tecnica, sobre los atletas dentro de los diferentes programas de desarrollo.
Unidad Responsable	Direccion Tecnica de Federacion
Metodología de Recopilación	Segun seguimiento de programas de Direccion Tecnica

Plan Operativo Multianual

Producción asociada al cumplimiento de la meta			
Productos	Indicadores	Subproductos	Indicadores
Servicio de Administracion y Funcionamiento	1	Administración y Funcionamiento	1
Atletas que reciben atencion y desarrollo tecnico	35	Desarrollo de Atletas	35
Atletas que reciben promocion deportiva a nivel nacional	1214	Promocion deportiva a nivel nacional	1214
Atletas de alto rendimiento dentro del programa avanzado	5	Especializacion y Perfeccionamiento de atletas	5

Esta parte se podrá llenar cuando se trabaje el POM

Notas técnicas:

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN VISIÓN, MISIÓN, VALORES			SPPD-09
Nombre de la entidad y cuál es el horizonte de la institución	Imagen externa	Posicionamiento futuro/ temporalidad	Formulación de la visión
Federación Deportiva Nacional de Triatlón enfocada a la masificación, con procesos de búsqueda, descubrimiento, selección, preparación y perfeccionamiento de triatlón nacional e internacional	Atletas satisfechos del servicio que brinda esta institución y personas interesadas en la practica de nuestro deporte	Posicionamiento en el primer lugar de evaluación de las Federaciones y entregando atletas con resultados internacionales clasificando a juegos olimpicos un atleta femenino y un atleta masculino mínimo para el 2026	Lograr que los triatletas sean el modelo de los deportistas guatemaltecos en cuanto a compromiso, comportamiento y logros a nivel nacional e internacional.
PREGUNTAS GENERADORAS			
¿Quiénes somos? <i>Identidad, reconocimiento legal</i>	¿Qué buscamos? <i>Función principal, razón de ser</i>	¿Qué producimos? <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	Formulación de la misión
Somos una entidad responsable de la masificación y perfeccionamiento del deporte de Triatlón, tenemos personalidad jurídica, su funcionamiento estará normado unicamente por lo que estará en la ley sus reglamentos y sus estatutos, la constitución Política de la Republica y La ley Nacional de la Cultura Física y del deporte.	tiene como fin primordial la masificación y perfeccionamiento del deporte de Triathlon	promovemos e impulsamos la practica deportiva a travez de la promoción de eventos deportivos , entregamos atletas guatemaltecos que sean modelos deportistas en cuanto a compromiso, logros a nivel nacional e internacional	Proveer de manera efectiva e integral todos los recursos financieros, técnicos y administrativos necesarios para el desarrollo desde la base a nivel élite de los triatletas en todo el territorio nacional y promover su participación a nivel internacional.
¿Por qué lo hacemos?	¿Para qué? / ¿Para quiénes?		
Pasion por Guatemala, espíritu de servicio para entregar Atletas Guatemaltecos que aporten al pais en cuanto a compromiso y logros	la calidad de vida de los guatemaltecos practicando la disciplina de triathlon según sistemal del deporte federado		

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	Pasión por Guatemala	<p>Federación aplica reglamentos para la disciplina y vela porque los atletas asistan a las capacitaciones de juego limpio</p> <p>Considera que el deporte es diversión, satisfacción y salud.</p> <p>Promueve una manifestación de respeto al deporte y a la instalación deportiva.</p>	<p>Federación vela por el comportamiento leal y correcto en la práctica de triatlón, en especial fraternal hacia el oponente, respetuoso ante el árbitro y correcto con los asistentes.</p> <p>Considera que el deporte es diversión, satisfacción y salud.</p> <p>Promueve una manifestación de respeto al deporte y a la instalación deportiva.</p>
2	Gratitud	<p>apreciar a quienes nos rodean, realizando un trabajo responsable para que nuestros atletas se sientan con el mismo compromiso de la institución y su personal</p>	<p>Como humanos, apreciamos a quienes nos rodean, apreciamos a cada momento lo que los demás hacen por nosotros y generamos con ellos un compromiso de confianza</p>
3	Espíritu de Servicio	<p>Brindando un servicio enfocado en satisfacción a todos nuestros usuarios implementando mejoras continuas</p>	<p>Estamos convencidos de que el éxito se construye con el esfuerzo y coraje de todos y de cada uno.</p> <p>El mejor resultado es producto de que todos en el equipo hagan lo mejor para sí mismos y para el grupo. Además, pensamos que la armonía no se logra por casualidad; es una consecuencia del esfuerzo de las personas que constituyen el equipo.</p>
4	Lealtad	<p>encaminando nuestras acciones y nuestro trabajo en el fortalecimiento constante para transmitir esto a nuestros colaboradores y nuestros clientes internos y externos</p>	<p>Cada uno de los miembros que formamos parte de esta importante institución, somos fieles a los principios y valores que se han identificado, y reconocemos en ellos no una obligación, sino el camino a la excelencia individual e Institucional.</p>

FEDERACIÓN DEPORTIVA NACIONAL DE TRIATLÓN
Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

SPPD-10

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.

NOTA: En el CD que se entrega en la socialización de transferencia de información normativa se adjunta presentación con información detallada.																						
FORTALEZAS																						
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #ff0000; color: white; text-align: center;">DEBILIDADES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>D1</td> <td>Escaso apoyo internacional en recursos y participaciones</td> </tr> <tr> <td>D2</td> <td>Algunas asociaciones todavía no planifican sus actividades de gasto</td> </tr> <tr> <td>D3</td> <td>Falta de patrocinadores y marcas comerciales</td> </tr> <tr> <td>D4</td> <td>Demora en la ejecución de proyectos de la Federación</td> </tr> <tr> <td>D5</td> <td>Carecer de instalaciones propias y escenarios para la práctica de triatlón</td> </tr> <tr> <td>D6</td> <td>Poco apoyo de los medios de comunicación institucionales que permiten acompañar la gestión</td> </tr> <tr> <td>D7</td> <td>Falta de comprensión técnica departamental para seguimiento de planes nacionales de entrenamiento</td> </tr> <tr> <td>D8</td> <td></td> </tr> <tr> <td>D9</td> <td></td> </tr> <tr> <td>D10</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	DEBILIDADES	D1	Escaso apoyo internacional en recursos y participaciones	D2	Algunas asociaciones todavía no planifican sus actividades de gasto	D3	Falta de patrocinadores y marcas comerciales	D4	Demora en la ejecución de proyectos de la Federación	D5	Carecer de instalaciones propias y escenarios para la práctica de triatlón	D6	Poco apoyo de los medios de comunicación institucionales que permiten acompañar la gestión	D7	Falta de comprensión técnica departamental para seguimiento de planes nacionales de entrenamiento	D8		D9		D10	
DEBILIDADES																						
D1	Escaso apoyo internacional en recursos y participaciones																					
D2	Algunas asociaciones todavía no planifican sus actividades de gasto																					
D3	Falta de patrocinadores y marcas comerciales																					
D4	Demora en la ejecución de proyectos de la Federación																					
D5	Carecer de instalaciones propias y escenarios para la práctica de triatlón																					
D6	Poco apoyo de los medios de comunicación institucionales que permiten acompañar la gestión																					
D7	Falta de comprensión técnica departamental para seguimiento de planes nacionales de entrenamiento																					
D8																						
D9																						
D10																						
	ESPACIO VACIO																					
ESTRATEGIAS FO																						
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #ff0000; color: white; text-align: center;">ESTRATEGIAS DO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DO1</td> <td>Poco avance en la captación de patrocinadores para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación / Desarrollo de alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas e internacionales.</td> </tr> </tbody> </table>	ESTRATEGIAS DO	DO1	Poco avance en la captación de patrocinadores para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación / Desarrollo de alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas e internacionales.																		
ESTRATEGIAS DO																						
DO1	Poco avance en la captación de patrocinadores para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación / Desarrollo de alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas e internacionales.																					
OPORTUNIDADES																						
O1	Incrementar el nivel de percepción por parte de los grupos de interés respecto a la																					
O2	Somos una federación bastante dinámica y avanzada en sus procesos ante C.D.A.G. y COG																					
O3	Las ADD mejoran su nivel de coordinación con la Federación																					
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #ff0000; color: white; text-align: center;">ESTRATEGIAS FO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>F1</td> <td>Liderazgo positivo en el Comité Ejecutivo FDNT y respaldado por su asamblea</td> </tr> <tr> <td>F2</td> <td>Fortalecimiento de los procesos de planificación y gestión presupuestaria</td> </tr> <tr> <td>F3</td> <td>Apoyo por parte de C.D.A.G. Y COG en la labor de la Federación y ADD</td> </tr> <tr> <td>F4</td> <td>Entrega oportuna de las transferencias financieras C.D.A.G.</td> </tr> <tr> <td>F5</td> <td>Capital humano con experiencia y especialidad en sus roles y funciones en FDNT</td> </tr> <tr> <td>F6</td> <td>Imagen institucional fortalecida en temas de transparencia</td> </tr> <tr> <td>F7</td> <td>Gestión financiera para atender a los usuarios internos y externos</td> </tr> <tr> <td>F8</td> <td>Fondo Rotativo Institucional y cajas chica para atender demandas inmediatas</td> </tr> <tr> <td>F9</td> <td>Administración deportiva a través de un Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y mejora continua</td> </tr> <tr> <td>F10</td> <td>Desarrollo deportivo de las ADD a través de apoyo a sus atletas con subvenciones económicas, seguros médicos para mejora de sus entrenamientos</td> </tr> </tbody> </table>	ESTRATEGIAS FO	F1	Liderazgo positivo en el Comité Ejecutivo FDNT y respaldado por su asamblea	F2	Fortalecimiento de los procesos de planificación y gestión presupuestaria	F3	Apoyo por parte de C.D.A.G. Y COG en la labor de la Federación y ADD	F4	Entrega oportuna de las transferencias financieras C.D.A.G.	F5	Capital humano con experiencia y especialidad en sus roles y funciones en FDNT	F6	Imagen institucional fortalecida en temas de transparencia	F7	Gestión financiera para atender a los usuarios internos y externos	F8	Fondo Rotativo Institucional y cajas chica para atender demandas inmediatas	F9	Administración deportiva a través de un Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y mejora continua	F10	Desarrollo deportivo de las ADD a través de apoyo a sus atletas con subvenciones económicas, seguros médicos para mejora de sus entrenamientos
ESTRATEGIAS FO																						
F1	Liderazgo positivo en el Comité Ejecutivo FDNT y respaldado por su asamblea																					
F2	Fortalecimiento de los procesos de planificación y gestión presupuestaria																					
F3	Apoyo por parte de C.D.A.G. Y COG en la labor de la Federación y ADD																					
F4	Entrega oportuna de las transferencias financieras C.D.A.G.																					
F5	Capital humano con experiencia y especialidad en sus roles y funciones en FDNT																					
F6	Imagen institucional fortalecida en temas de transparencia																					
F7	Gestión financiera para atender a los usuarios internos y externos																					
F8	Fondo Rotativo Institucional y cajas chica para atender demandas inmediatas																					
F9	Administración deportiva a través de un Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y mejora continua																					
F10	Desarrollo deportivo de las ADD a través de apoyo a sus atletas con subvenciones económicas, seguros médicos para mejora de sus entrenamientos																					
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #ff0000; color: white; text-align: center;">ESTRATEGIAS DO</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DO1</td> <td>Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADN./mantener un canal abierto de comunicación efectiva que nos permita en todo momento gestionar y lograr la conclusión de proyectos para hacer crecer la masificación y logros a nivel nacional e internacional de los atletas de triatlón.</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADD: Fortalecimiento de las áreas administrativa, técnica,</td> </tr> </tbody> </table>	ESTRATEGIAS DO	DO1	Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADN./mantener un canal abierto de comunicación efectiva que nos permita en todo momento gestionar y lograr la conclusión de proyectos para hacer crecer la masificación y logros a nivel nacional e internacional de los atletas de triatlón.		Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADD: Fortalecimiento de las áreas administrativa, técnica,																
ESTRATEGIAS DO																						
DO1	Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADN./mantener un canal abierto de comunicación efectiva que nos permita en todo momento gestionar y lograr la conclusión de proyectos para hacer crecer la masificación y logros a nivel nacional e internacional de los atletas de triatlón.																					
	Comunicación efectiva entre la CDAG, COG y las ADD: Fortalecimiento de las áreas administrativa, técnica,																					

O4	Convenios estratégicos con otras entidades públicas, privadas, particulares nacionales e	FO2	Financiera a través de un Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva.; / Las Asociaciones Deportivas Nacionales mejoran su nivel de coordinación con la	DO2	administrativo, financiero y técnico. Desarrollo de alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas e internacionales.
O5	Renovación de calendario infanto-juvenil y mayor, con enfoque estratégico a la población		A través de una gestión efectiva del Comité Ejecutivo mantener un canal abierto de comunicación con CDAG, COC, ADD que nos permita en todo momento gestionar y lograr la conclusión de proyectos para hacer crecer la masificación y logros a nivel nacional e internacional de los atletas de triatlón.		Se captará la atención de patrocinadores y/o aliados al deporte de triatlón para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación a través de la búsqueda y desarrollo de nuevas alianzas estratégicas con otras entidades públicas, privadas e internacionales para el desarrollo del deporte federado de triatlón a través de servicios técnicos internacionales e implementos deportivos.
O6	Mayor participación de atletas en los eventos que organiza la Federación	FO3		DO3	
O7	Promover eventos deportivos internacionales con sede en Guatemala		Se incrementará el nivel de coordinación con las ADD a través del uso del Modelo de Excelencia en Gestión Deportiva y la realización de talleres de planificación e integración de Asociaciones Deportivas		Se desarrollarán las competencias del talento humano de las diferentes ADD a través capacitaciones en temas administrativos, técnicos y financieros, así mismo a través de la generación de alianzas estratégicas con otras entidades públicas y / o privadas que puedan aportar recursos financieros para seguir el apoyo de talento humano y capacitaciones en temas administrativos, financieros y técnicos y principalmente de apoyo a los atletas para subvenciones económicas para aportar a mejorar su nivel técnico y de entrenamientos.
O8		FO4		DO4	

AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Riesgo de no recibir oportunamente los recursos constitucionales	FA1	Se iniciaron las gestiones para las alianzas estratégicas con instituciones pública y privadas para que los atletas puedan tener instalaciones para realizar la práctica deportiva/ Falta de instalaciones deportivas departamentales para la práctica adecuada de triatlón	DA1	Poco avance en la captación de patrocinadores para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación / Falta de interés de la población hacia el deporte federado de triatlón
A2	Falta de instalaciones deportivas departamentales para la práctica adecuada de triatlón	FA2	Fortalecimiento de la gestión financiera para atender a los usuarios internos y externos. / Riesgo de no recibir oportunamente los recursos constitucionales	DA2	Medios de comunicación institucionales que permiten acompañar la gestión. / Incrementar el nivel de percepción por parte de los grupos de interés respecto a la imagen institucional de la FDNT
A3	Trámites burocráticos para toda la documentación de soporte de gastos que generan limitación en cuestiones de tiempo para cumplir las diferentes solicitudes de las ADD				
A4	Critica negativa de los medios de comunicación hacia las federaciones a causa de unas pocas que no están trabajando como lo manda la ley.	FA3	A través de la divulgación de los eventos y las actividades de la Federación en medios de comunicación y divulgación de boca en boca, haciendo eventos de alto nivel y adicionando distancias promocionales, se da a conocer a la población en general la disciplina de triatlón con lo cual se podrá incrementar el interés de la población hacia el deporte federado de triatlón	DA3	A través de la divulgación de medios de comunicación ya encaminados a la fecha y la promoción a través de mejores eventos deportivos de triatlón y dar a conocer la gestión en el sistema del deporte federado de triatlón, se incrementará el interés de los grupos de interés y la población en general lo cual permitirá obtener mejores resultados en la captación de patrocinadores para ampliar la capacidad de ejecución de proyectos de la Federación, así como más posibilidades de captación de atletas para desarrollar talentos.
A5					
A6		FA4	A través de la gestión financiera fortalecida se realizarán las gestiones oportunas para minimizar el riesgo de no recibir oportunamente los recursos constitucionales o bien la búsqueda de estrategias para incrementar los recursos para atender a los usuarios internos y externos.	DA4	A través de los medios de comunicación se informara de los avances del sistema deportivo de triatlón federado lo cual nos permitirá incrementar el nivel de percepción por parte de la población respecto a la imagen institucional de la FNT
A7					

Ambiente Interno: la Institución tiene algún grado de control.

INTERNO		Fortalezas	Debilidades
Son recursos o capacidades internos que ayudan a una institución a cumplir con sus resultados.		Son los aspectos negativos internos en recursos y capacidades que obstaculizan la capacidad de la institución para lograr sus resultados.	
<i>Pueden ser el Recurso humano capacitado, equipos multidisciplinarios, físicos, tecnológicos, financieros, estructura organizacional, metodología de trabajo).</i>			
Ventajas o soluciones		Problema	
EXTERNO		Oportunidades	Amenazas
Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta.		Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.	
<i>Pueden ser Variables sectoriales, macroeconómicas, sociales, políticas, ambientales, culturales, ámbito internacional, enfoque territorial, dinámica poblacional, análisis e inclusión de ejes transversales).</i>			
Ventajas o soluciones		Problema	

Ambiente Externo: la Institución tiene poco o ningún grado de control.

Relacionamiento de fuerzas FODA

Fortalezas	+	Oportunidades	=	FO: Potencialidades
Debilidades	+	Amenazas	=	DA: Limitaciones
Fortalezas	+	Amenazas	=	FA: Nivel de riesgo
Debilidades	+	Oportunidades	=	DO: Desafíos



ESTRATEGIAS

Fortalezas	+	Oportunidades	=	Potencialidades
Debilidades	+	Amenazas	=	Limitaciones
Fortalezas	+	Amenazas	=	Nivel de Riesgo
Debilidades	+	Oportunidades	=	Desafíos

No.	Actor nombre y descripción	(1)		(2)		(3)		(4)		Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Importancia	Poder	Interés	Interés					
Ejemplo:												
1	SEGEPLAN	2	1	1	0	1			técnicos	Mejorar el proceso de planificación institucional	Nacional	
2	MINFIN	2	1	1	1	1			técnicos	Ampliar el uso de los sistemas y procesos administrativos institucionales	Nacional	
3	CONTRALORIA CC	0	0	0	0	1			Fiscalización	Mantener la transparencia y calidad del gasto de los recursos	Departamental	
4	C.D.A.G.	1	1	1	1	1			Financieros	Hacer eficiente el uso de los recursos asignados por el ente rector	Nacional	
5	C.O.G.	1	1	1	0	1			Financieros	Obtener resultados progresivos con los atletas de alto rendimiento	Departamental	

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes			(3) Jerarquización del poder			(4) Interés que posee el actor		
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1			
Aliado	1	Indeciso/indiferente	0	Medio	0	Bajo interés	-1			
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1					
Neutro	0									

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.